

跳脫框架、不凡人生的熊瑞禾女士 (Ruey-Her Liu) (1958/11/20~2022/2/28) 政大教育系 41 屆校友紀念文

2022 年 03 月 30 日

初抵指南山城

北一女中畢業的熊瑞禾，從進入政大教育系，參加大一新生盃長廊新詩比賽，到全校辯論賽，就可看出她嬌柔外表底下，藏有一顆熱情且堅毅的心。她生前各種跳脫框架的嘗試，交織成一幅精彩的畫面。雖然她的人生結束的突然，留給人無限的驚嘆與遺憾！但對於她那股勇於跳脫大學專業的侷限，改變留學生太太相夫教子的既定角色，破除家庭么妹的命運，縱身於美國金融沙場數十載。期間面對白人社會升遷錯綜複雜的關係網絡，與商場中運籌帷幄的機智與才幹。這一連串出人意表的傑出表現，在在令同窗好友拍案叫絕！尤其，她一生跳脫框架與不服輸的堅忍，更值得政大人的效法。

跳脫命運枷鎖

這位教育系四十一屆的校友，當年在全班六十人中率先成家。在大學畢業前夕宣布訂婚，畢業後一個月即赴美完成終身大事（1981 年 8 月 8 日）。過程中沒有傳統婚宴與親友祝福，只有新人與攝影好友一行三人的簡單見證。接連履行了教育系師長經常叮嚀的那句：「教育系畢業，進可攻、退可守」的名言，婚後在家相夫教子。當時許多人都會認為她的人生大概自此底定，循著多數留學生眷屬一般，在海外當個賢妻良母，過著與世無爭的日子。可是，中年以後，她卻選擇走出家庭與廚房，突破重圍披荊斬棘，為個人開拓出另一條不一樣的人生。

從教育到國際金融

從教育系畢業後，她一面照顧家庭，一面為準備轉換跑道而進修。一九九零年初即投入美國金融行業。熊女士憑著對投資領域的敏感度與才能，協助許多客戶達成長期穩定投資報酬的目標，先後加入了多家世界級的金融機構，涉足於投資銀行、基金管理、首次公開上市發行 (IPO)、買賣交易 (Sales & Trading) 等領域，多所斬獲。

例如，在職涯之初，她加入 Optimanagement Resources 投資顧問公司，擔任投資會計師 (Investment Accountant)，從事與商品及期貨相關的交易協助業務；隨後加入全球九大著名的證券零售商及投資銀行——美林證券公司

(Merrill Lynch)，日後並成為分部副總裁 (Vice President) 等職務。在美林服務期間，她接觸更多不同的商業領域，包含：財報、市場、成本分析、投資組合的決策等工作挑戰，奠定日後在金融業的工作經驗與人脈基礎。若干年後，熊女士將職涯轉移到紐約發展，加入 Exis Capital Management 公司擔任合夥人，進一步負責中國市場相關的首次公開發行及亞洲存託憑證等項目，也施展她對於開拓亞洲市場投資策略的長才。憑著多年豐富的金融經驗，熊女士進一

步應聘成為匯豐銀行（HSBC）全球市場（Global Market）的資深副總裁，專門負責亞洲區（遠東區）的上市發行業務，主要客群包含：Fidelity, Black Rock, Wellington, Blackstone, Morgan Stanley Investment Management, 及 Oppenheimer Funds 等世界各大知名投信、基金等企業，熊女士都與他們有著廣泛的商業往來。其職涯的最後階段加入中國國際銀行（Bank of China, International）擔任總裁（CEO），負責公司決策及優化內部組織等重要工作。

柔弱與剛強之間

熊女士是家裡排行老四的么女，上面已有三個姐姐的她，在「重男輕女」的傳統社會中，熊女士當年的出世，或許並未帶給家人太多的驚喜與期望。只是這個么妹妹，日後是如何在異域中開創璀璨的人生，連連創造出各種驚喜與跳脫命運框架的金融奇才！沒有人會料到，這個大學畢業，就與小時鄰居大哥訂下終身，隨即前往人生地不熟的遙遠國度，展開生命新頁。在沒有親朋在旁祝賀的婚禮中，她如何從無到有，並且培養兩個兒子從耶魯大學（Yale University）MBA 畢業，繼承母志，先後活躍於國際金融界，締造熊女士金融家族的美譽！

在美突破職涯障礙

對一個來自台灣的東方女性而言，熊女士歷任多家世界知名金融機構，一路上爬到美國商業界的頂尖職務。尤其，2008年親身經歷過華爾街金融風暴等危機，她是如何帶領所屬團隊，勇渡難關？這當中的艱辛奮鬥，令人難以想像。更值得注意的是，她又在五十多歲時，前往紐約哥倫比亞大學（Columbia University）進修，完成第二個工商管理碩士學位（MBA）。不但展現跨領域專業的旺盛企圖心，更體現出「活到老、學到老」精神，見證了教育系友終身學習的最佳典範。

綜觀熊女士在美國四十一年中，享有美國金融業崇高的地位，更是少見的傑出華裔女性。這些不凡的成就，除了歸功其本身持續精進全球金融相關專業知識與能力外，任何一位成功的人士，幕後應該都有一股支持的力量。過程中在夫婿劉萬里先生（曾獲美國密西根大學化學與高分子科學工程雙博士學位）的鼓勵與支持下，夫婦不但共同將兩個兒子扶養成人，也突破「男主外、女主內」的傳統觀念，熊女士有機會一展所長，打破美國金融行業常見的「老男人俱樂部」（the old boy network）工作環境的限制；成功的突破女性升遷中長期遭受「玻璃天花板效應」（the Glass-ceiling Effect）不公平待遇。在身為女性與少數有色人種的雙重障礙下（double jeopardy），熊女士如何克服金融沙場的激烈競爭，與突破各種限制，一路上擔任重要職位？過程中，熊女士又如何以一介亞洲的新移民，在美國金融界脫穎而出！這其中的奮鬥歷程，值得留下紀錄給後代參考。

後記：如果還有明天

這樣一位擁有美國金融界充沛經驗與豐富人脈的教育系校友，因為發生意外而遽然辭世，令人無限哀思與惋惜。雖然生前母校難以有效掌握聯繫管道，

但卻可提醒今後在全球跨領域校友的聯繫網絡中，如何更緊密的掌握其動態，加強與母校的連結。更期望今後有更多政大人能夠效法熊瑞禾女士，勇於突破大學科系，擺脫人生道路的各種限制與障礙，為著目標而奮力向前！（執筆人：周祝瑛）



熊瑞禾女士 (Ruey-Her Liu) (1959~2022)

原文網址：<https://www.alumni.nccu.edu.tw/news/view/490>